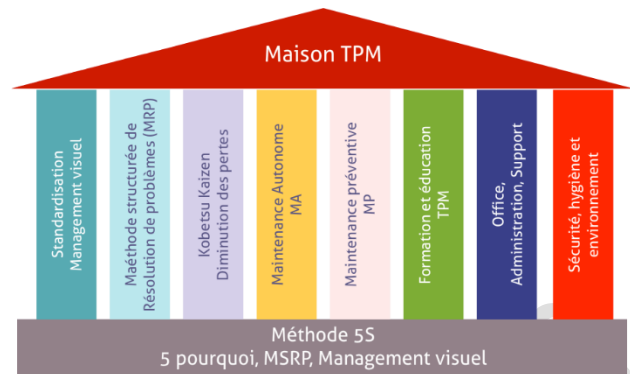


FICHE MODULE TPM/LEAN MANUFACTURING AMELIORATION FOCALISEE



OBJECTIFS

Se familiariser avec la démarche TPM.
Constater comment la méthode permet d'améliorer la performance d'un milieu de travail.

Mesurer le potentiel de la démarche et apprécier les bénéfices de l'application des concepts TPM sur un secteur d'activité.
Avoir un point de repère concret grâce aux exercices de simulations.

CONTENU

Les bases de TPM, périmètres d'application et enjeux.

Sur la base d'indicateurs de performances existants ou à créer, savoir définir et faire évoluer les priorités en fonction de leur impact sur la stratégie et le résultat de l'entreprise.
Planification des ressources pour faire évoluer les indicateurs dans le temps.

Cette démarche permet de réduire les coûts, d'améliorer la qualité et de réduire les temps de cycle.

Etre capable de construire une carte cible pour commencer à attaquer les pertes et rendre efficace le management d'équipe par objectif en utilisant les indicateurs de performance.

Planifier les activités en fonction de leur impact sur les indicateurs.

PUBLIC

Encadrement, chefs de service ou de centre de profit. Le public doit connaître l'utilisation des indicateurs de performance.

THEMES ABORDES

- Introduction à la notion de performance : indicateurs de performance et déploiement des pertes
- Simulation d'un service classique
- Analyses des indicateurs de performance
- Fixer les priorités et allouer les ressources pour attaquer efficacement les pertes
- Concepts outils et conditions de succès de la méthodologie TPM
- Relier l'activité quotidienne aux indicateurs de performance
- Comment traquer le progrès de façon continue avec vos équipes (PDCA, KAIZEN et tour de terrain)
- L'importance du management visuel et des standards pour l'amélioration continue
- Gouvernance (rôles des groupes de travail et comité de pilotage)

METHODE PEDAGOGIQUE

Cas pratique : jeu de simulation avec la réalisation d'un diagnostic (exemple d'un artisan boulanger qui doit améliorer la productivité et la performance énergétique de son activité ou autre sujet si intra entreprise).
Sur la base des données du boulanger, le formateur fera travailler les stagiaires sur l'utilisation et la mise en œuvre des différents outils.

Les stagiaires pourront utiliser les outils à l'issue de la formation dans leur contexte professionnel.

Le support de cours Power Point, sera remis aux stagiaires au format PDF.

DUREE : 8 :00

Nb de stagiaires : 4 à 10 maxi

EVALUATION : Participation du stagiaire pendant la formation

MODALITES : inter ou intra entreprise